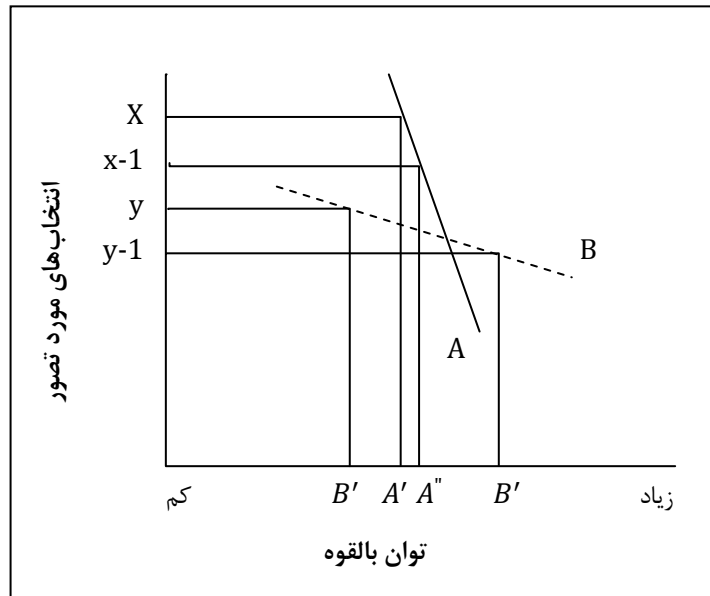


- نمودار ۱۲-۱: کشش قدرت -



هر قدر یک منبع کمتر جایگزین داشته باشد، قدرتی که آنرا در کنترل دارد به صورت شدیدتر اعمال می‌شود. این را در قالب کشش قدرت بیان کرده‌اند.

کشش قدرت به این صورت تعریف می‌شود: واکنش نسبی در قدرت به سبب تغییر در منابع موجود.

(توان یک نفر در اعمال نفوذ بر دیگران از این دیدگاه مورد توجه قرار می‌گیرد، یعنی به پنداشتی که دیگران از منابع موجود دارند، بستگی دارد.)

برای مثال در نمودار فوق، منحنی کشش قدرت فرد A تقریباً بدون کشش است. مانند کارمندی که باور دارد در خارج از سازمان فرصت‌های زیادی برای استخدام شدنش وجود دارد. اگر فرصت‌هایی که برای فرد A در خارج از سازمان وجود دارد از X به X-1 کاهش یابد، قدرت رئیس او اندکی افزایش می‌یابد.

اما در مورد فرد B، اگر از Y به Y-1 کاهش یابد، وی ممکن است مدتی بیکار بماند (یا چنین می‌پندارد)، بنابراین وابستگی بیشتری به رئیس و سازمان کنونی خواهد داشت.