

– جدول ۵-۲: میانگین رتبه ارزش‌ها، از نظر مدیران اجرایی، اعضای اتحادیه‌های کارگری و اعضای فعال نهادها (فقط ۵ ارزش اول) –

اعضای فعال جامعه و نهادها		اعضای اتحادیه		مدیران اجرایی	
ارزش ابزاری	ارزش نهایی	ارزش ابزاری	ارزش نهایی	ارزش ابزاری	ارزش نهایی
۱- صداقت	۱- مساوات	۱- مسئولیت	۱- امنیت خانواده	۱- صداقت	۱- احترام به خود
۲- کمک به دیگران	۲- دنیای صلح‌آمیز	۲- صداقت	۲- آزادی	۲- مسئولیت	۲- امنیت خانواده
۳- جسارت و تهور	۳- امنیت خانواده	۳- جسارت و تهور	۳- سعادت	۳- توانایی	۳- آزادی
۴- مسئولیت	۴- احترام به خود	۴- استقلال	۴- احترام به خود	۴- جاه‌طلبی	۴- انجام کار
۵- توانایی	۵- آزادی	۵- توانایی	۵- وارستگی	۵- استقلال	۵- سعادت

– جدول ۵-۳: ارزش‌های حاکم بر نیروی کار کنونی (آمریکا) –

ارزش‌های حاکم بر نیروی کار	سن تقریبی	زمان ورود نیروی کار	مرحله
سخت‌کوشی، محافظه‌کاری، وفاداری نسبت به سازمان	۷۵ - ۵۵	۱۹۴۰ - ۱۹۵۰	۱- پروتستان سنتی
کیفیت زندگی، ناسازشکار، استقلال طلب، وفادار به خود	۵۰ - ۴۰	۱۹۶۰ - ۱۹۷۰	۲- وجودگرایی
موفق، جاه‌طلب، سخت‌کوش، وفادار نسبت به مسیر شغلی	۴۰ - ۳۰	۱۹۷۰ - ۱۹۸۰	۳- عملگرا
انعطاف‌پذیر، راضی از شغل، وفاداری نسبت به خانواده	زیر ۳۰ سال	۱۹۹۰ تاکنون	۴- نسل بی‌نام و نشان